

## 《“优秀基层单位创建”的班子领导力提升》培训

加强班子领导力建设，是深化烟草行业改革、保持行业持续健康发展的必然要求，是应对国际金融危机、确保行业当前主要任务顺利完成的迫切需要，是推动行业科学发展的重要保证。然而，从目前基层企业的众多现状来看，烟草企业在专业班子建设、领导力提升方面普遍落后于其他行业的水平，远不能满足现代企业发展的内在需求以及国内外发展的趋势。现代企业中，领导者对于企业的长远发展非常重要，一方面，领袖的魅力、预见力和洞察力是组织成长、变革和再生最关键的因素之一；另一方面，领导人物的决策也有可能将组织带入困境。所以，从专业与系统的角度，提升某企业班子的领导力，显得尤为紧迫。

### 课程目标

- 1、明确“优秀基层单位创建”过程中班子领导力提升的必要性与重要性
- 2、培养某领导者对于领导角色的认识，提高领导者的行为意识
- 3、掌握为何要塑造团队价值观，掌握团队领导力的核心价值所在，作为一名领导者如何掌握领导力的提升要点
- 4、掌握如何提升领导力的技巧和方法，在团队领导过程中学会如何有效领导和影响团队。

### 课程内容

#### 一、领导行为与领导力

- 领导者的性格与行为
- 领导力的概念与内容
- 领导者的十大特点
- 四大领导理论

#### 二、领导方式的拓展

- 领导与管理的区别
- 情境领导
- 管理者对组织的贡献
- 日常生活中的领导行为

#### 三、“优秀基层单位创建”与班子领导力提升



- 发展趋势
- 必要性与重要性

#### 四、基层单位的班子领导力建设：现状与问题

#### 五、如何提升基层单位班子领导力

- 激励人心
  - ✓ 有效领导
  - ✓ 激励方式
- 释放员工潜能
  - ✓ 三种管理风格
  - ✓ 授权管理
  - ✓ 以身作则与坚持立场
- 团队领导力的提升
  - ✓ 沟通能力
  - ✓ 时间管理能力
  - ✓ 会议管理能力
  - ✓ 教练式管理能力
  - ✓ 冲突管理能力

#### 六、领导力提升与基层企业的未来发展

#### 课程对象

企业中高层管理干部

#### 课程时间

3 小时