

《“优秀基层单位创建”的全员生产保全实务（TPM）》培训

2009年，姜成康局长在全国烟草工作会议指出“要把控制成本费用作为保增长、上水平的重要措施。”而目前，我国烟草行业的成本费用现状距离卷烟上水平普遍存在一定的差距，尤其表现在包装与宣传上。因此，如何通过有效的措施降低生产成本，更好地落实烟草对标工作的考核要求，做到灾害“零”化、故障“零”化、不良“零”化以及浪费“零”化，成为了卷烟工业企业亟待解决的现实性问题。

课程目标

- 1、落实“优秀基层单位创建”的工作要求，协助卷烟企业掌握全员生产保全的管理方法，从而在生产力、质量、成本、交货期、士气和安全得到创新的改善思路；
- 2、协助卷烟企业掌握提高设备 OEE，追求生产效率的极大化，大幅降低企业生产成本的工作方法；
- 3、协助卷烟企业了解全员生产保安全管理，系统掌握全员生产保全工作的推进方法；
- 4、帮助企业培养主导全员生产保全实施、改善设备效率的高级生产与设备管理人员。

课程内容

一、“优秀基层单位创建”与全员生产保全概论

- “优秀基层单位创建”的背景与意义
- 全员生产保全的含义及其演进过程
- “优秀基层单位创建”与全员生产保全的关系
- 全员生产保全的主要内容及推行组织保证
- 平均修复时间 MTTR、平均故障间隔时间 MTBF 计算与分析
- 设备综合效率 OEE 计算与分析——企业效率损失值多少
- 案例：透过 OEE 看卷烟企业“无形的浪费”与改善空间小组分析与讨论

二、“优秀基层单位创建”过程中自主保全活动的展开

- “优秀基层单位创建”过程中推行自主保全的重要性
- “优秀基层单位创建”过程中实践自主保全活动 7 步骤
- 如何开展以上 7 步骤



- 企业成功案例分享
- 演练：自主保全活动计划书及活动要点讨论

三、“优秀基层单位创建”过程中计划保全活动的展开

- “优秀基层单位创建”过程中推行计划保全的重要性
- 如何正确处理计划保全与自主保全的关联
- 建立设备计划保全运作体系
- 实践设备零故障的 7 个步骤
- TPM 活动企业成功案例分享
- 演练：TPM 计划保全活动计划书及活动要点讨论

四、通过个别改善活动提升落后的创优指标

- 减少损失，提升落后创优指标
- 工厂 16 种损失分析（Loss）
- 系统的改善活动-步骤与方法
- P-M 分析与 P-M 演练
- 个别改善活动的要点
- TPM 活动企业成功案例分享
- 演练：个别改善活动推进方法实务讨论

课程对象

企业中高层管理干部

课程时间

3 小时