

## 掌握实战操作精华 突破集团管控瓶颈

——集团管控体系的构建与实践培训课程

随着集团化公司的多元化战略的不断推进，集团的规模越来越大，投资和兼并的领域越来越广，分/子公司和管理部门越设越多，管理战线越拉越长，但是管理和控制却越来越差，财务状况越来越乱，集团总部与分/子公司之间的沟通也越来越少，经营管理的成本越来越高，经营效益越来越低，利润越来越少，……如何能够发现和解决集团化公司管控的各种问题，突破集团化公司管控的各种障碍？如何让集团总部与分/子公司之间各司其职、各负其责，但又相互合作、协同作战？如何能够保证各分/子公司的快速成长与集团总部的可持续发展？

### 课程目标:

通过培训，学员将能够:

- 了解集团化公司管控的问题、难点和最前沿知识
- 全面掌握集团管控的基本知识和核心内容，提升管理能力
- 系统获取集团管控的各种管理工具，提升管理水平
- 共同分析集团管控的实际案例，掌握操作技能
- 掌握集团管控中公司治理结构和组织体系的关键知识
- 学会如何选择集团管控模式和建立集团管控体系
- 掌握集团管控体系运行的运行规则和应注意的问题

### 教学方式:

由具有集团管控实践操作经验的资深专家主讲，丰富的集团管控理论知识和管理工具，配以有针对性、精彩的国内外典型企业的成败案例穿插其中，教师和学员之间的面对面提问和深层互动，帮助学员分析集团管控实际操作过程中出现的具体问题，努力提供切合实际的解决方案和方法，助您及企业突破集团管控的瓶颈！

### 课程内容:

#### 一、集团化公司、集团管控的概念、特点及含义

- (一) 集团化公司的概念和特点
- (二) 集团管控的概念和含义
- 二、集团化公司管理的困惑、问题和难点分析**
  - (一) 集团化公司管理的困惑
  - (二) 集团化公司管理的问题分析
  - (三) 集团化公司管理的难点分析
  - (四) 集团化公司需要探索的管控前沿问题
- 三、集团管控的发展历程和经典模式分析**
  - (一) 母子公司管控模式的选择因素
  - (二) 几种经典集团管控模式分析
  - (三) 集团管控体系的发展趋势分析
  - (四) 集团管控案例分析
- 四、集团管控中的治理结构与组织体系**
  - (一) 集团管控中的公司治理结构
  - (二) 常见集团组织结构类型分析
  - (三) 集团组织整合与界面管理
  - (四) 集团管控中的职能和权限划分
  - (五) 集团管控中的组织体系设计
  - (六) 案例分析
- 五、集团管控的核心 - 职能（业务）管控**
  - (一) 集团化公司战略管控
  - (二) 集团化公司财务管控
  - (三) 集团化公司人力资源管控
  - (四) 集团化公司计划管控
  - (五) 集团化公司风险管控
  - (六) 集团化公司业务管控（营销、品牌、研发、供应链）
  - (七) 案例分析
- 六、集团管理体系建立与运行**
  - (一) 管控体系建立的内容和顺序
  - (二) 管控体系建立要注意的问题



- (三) 管控体系运行的原则
- (四) 管控体系的调整
- (五) 案例分析

**课程对象:**

中大型企业董事会成员、高层经营管理团队

**课程时间:**

1 天