



## 《制造业杰出运营之路》

### 课程背景:

- 中国经济是全球经济链条中重要的一环，中国经济的外贸依存度高达 78%。
- 中国制造业的成本压力，源自国际市场上能源、原材料价格的节节攀升。
- 美国次贷危机使中国经济运行的外部环境充满了不确定性。
- 中国虽然可以称为是制造大国，但在国际分工体系中，中国制造还处于较低层次。
- 面对国际国内风云变幻的经济环境，中国的企业家和管理者经历着前所未有的挑战和机遇。
- 在产业竞争加剧、制造业进入微利时代的今天，中国制造企业从哪里突破？如何将激动人心战略目标变为现实？战略愿景如何才能可行？

### 课程目标:

- 使企业愿景成为可行、战略目标能够落地的思路；
- 企业突破成长制约、实现快速增长的思路；
- 判断企业发展制约因素的方法；
- 企业提高效率、降低成本、提升质量的思路与方法；
- 在企业中成功推动变革的思路；
- 提升运营管理、建立持续提升机制的方法。

### 课程内容:

#### 一、整体把握企业经营管理

- 看待企业的立体视角
- 中国制造企业面临的挑战
- 判定运营制约因素的暗盒子理论介绍案例分享
  - 📌 案例：通过对某快速消费品企业财务分析发现的问题
  - 📌 案例：某汽车厂生产管理分析案例

#### 二、制造企业运营中的常见问题和思想误区

- 制造企业常见的运营问题

- 解决运营问题的思想误区

### 三、运营管理的核心思想

- 运营管理为什么重要
- 杰出运营战略的核心思想
- 杰出运营战略的步骤

### 四、运营管理要素之人和系统双向提升

- 运营四要素概述
- 系统和人双向提升的原理
- 管理运作系统

### 五、系统和人双向提升的实施方案

- 案例背景
- 分析、发现和结论
- 改善方案
- 实施效果

### 六、运营管理要素之管理技术应用

- 有效产出观念
- 如何看待生产管理中的问题
- 应用 DBR 思路增加有效产出
- 善于充分利用资源、提高有效产出的产品决策思路

### 七、企业管理变革

- 需要变革的内容
  - 🚩 案例：干部考评体系如何变革
  - 🚩 案例：定岗定编如何开展

- 在企业中推动变革的要领

### 八、塑造杰出运营的企业文化

- 企业文化的定义
- 企业文化变革过程

### 九、制造业如何改进金三角

- 优化生产组织，提高效率，降低成本的思路
- 质量体系落地的思路



- 加强基层班组建设的思路
- 提高供应链满足市场需求的能力的思路
- 企业通过提高运营能力，实现快速增长的思路

#### 十、某汽车零部件企业杰出运营案例

- 案例背景
- 问题判定
- 原因分析
- 改善方案

#### 课程对象:

制造型企业的总经理、副总经理、厂长、营运总监等决策层及核心经理班子。

#### 课程时间:

6 小时