

《高效研发管理体系建设》

课程目标:

此门培训课程专门为那些正被企业研发管理水平低下所困扰的企业高管和研发管理经理们而设计，课程的参与者将理解和学会为自己的企业建立支持企业发展战略的高水平研发管理体系。课程将利用交互式现场，模拟游戏，个别指导和案例分析等方式提高学员的思考能力、评估能力、沟通能力、报告能力及有效的执行企业研发管理体系再造的能力。通过培训，学员还将进一步理解与研发相关的其它职能管理知识。

- 把握企业产品研发面临的挑战和典型问题;
- 学习研发领先型企业在建立研发体系方面的实践经验;
- 掌握产品研发体系变革的特点和方法;
- 学习如何做到研发以市场为导向，如何实现跨部门的有效运作;
- 系统掌握制定研发战略及规划的要点和落实研发规划中应关注的方面;
- 系统掌握现代研发项目管理的整体架构、思想和方法;
- 系统掌握现代一体化研发管理流程的整体架构、思想和方法;
- 了解和初步掌握针对研发人员的激励机制设计的整理架构、思想和方法;
- 提高研发管理人员的沟通和领导能力

课程内容:

前言：中国文化与创新的思考

一、如何构筑制胜的研发战略

- ◆ 技术创新与中国企业：理论、理想与现实
- ◆ 如何构筑制胜的企业研发战略
- ◆ 怎样才能使研发战略得到有效实施
- ◆ 产品的生命周期

二、研发的项目管理

- ◆ 项目和项目管理的概念
- ◆ 项目团队的组建



- ◆ 项目计划的制定
- ◆ 项目计划的控制
- ◆ 项目的风险管理
- ◆ 项目的质量管理
- ◆ 项目的成本管理

三、一体化研发流程（IPD）设计

- ◆ 产品开发概述
- ◆ 一体化研发模式介绍
- ◆ 结构化产品开发流程
- ◆ 产品开发决策评审与技术评审
- ◆ 跨部门产品开发团队
- ◆ 如何成功实施一体化的研发流程再造

四、研发人员的激励机制设计研发人员激励策略分析

- ◆ 研发人员薪酬激励
- ◆ 研发人员职业发展激励
- ◆ 研发人员长期激励

课程对象:

企业 CEO/总经理、研发副总经理、产品线总监、总工/技术总监、研发经理、项目经理、技术研究人员/骨干

课程时间:

12 小时