

《制造业杰出运营之路》

课程背景：

中国经济是全球经济链条中重要的一环，中国经济的外贸依存度高达 78%

中国制造业的成本压力，源自国际市场上能源、原材料价格的节节攀升。

美国次贷危机使中国经济运行的外部环境充满了不确定性。

中国虽然可以称为是制造大国，但在国际分工体系中，中国制造还处于较低层次。

面对国际国内风云变幻的经济环境，中国的企业家和管理者经历着前所未有的挑战和机遇。

在产业竞争加剧、制造业进入微利时代的今天，中国制造企业从哪里突破？如何将激动人心战略目标变为现实？战略愿景如何才能可行？

课程目标：

- | 使企业愿景成为可行、战略目标能够落地的思路；
- | 企业突破成长制约、实现快速增长的思路；
- | 判断企业发展制约因素的方法；
- | 企业提高效率、降低成本、提升质量的思路与方法；
- | 在企业中成功推动变革的思路；
- | 提升运营管理、建立持续提升机制的方法。

课程内容：

第一部分、整体把握企业经营管理

- 一、看待企业的立体视角
- 二、中国制造企业面临的挑战
- 三、判定运营制约因素的暗盒子理论介绍案例分享
 - 1 案例：通过对某快速消费品企业财务分析发现的问题
 - 2 案例：某汽车厂生产管理分析案例

第二部分、制造企业运营中的常见问题和思想误区

- 一、制造企业常见的运营问题
- 二、解决运营问题的思想误区

第三部分、运营管理的核心思想

- 一、运营管理为什么重要
- 二、杰出运营战略的核心思想
- 三、杰出运营战略的步骤



第四部分、运营管理要素之人和系统双向提升

- 一、运营四要素概述
- 二、系统和人双向提升的原理
- 三、管理运作系统

第五部分、系统和人双向提升的实施案例

- 一、案例背景
- 二、分析、发现和结论
- 三、改善方案
- 四、实施效果

第六部分、运营管理要素之管理技术应用

- 一、有效产出观念
- 二、如何看待生产管理中的问题
- 三、应用 DBR思路增加有效产出
- 四、善于充分利用资源、提高有效产出的产品决策思路

第七部分、企业管理变革

- 一、需要变革的内容
 - 1 案例：干部考评体系如何变革
 - 2 案例：定岗定编如何开展
- 二、在企业中推动变革的要领

第八部分、塑造杰出运营的企业文化

- 一、企业文化的定义
- 二、企业文化变革过程

第九部分、制造业如何改进金三角

- 一、优化生产组织，提高效率，降低成本的思路
- 二、质量体系落地的思路
- 三、加强基层班组建设的思路
- 四、提高供应链满足市场需求的能力的思路
- 五、企业通过提高运营能力，实现快速增长的思路

第十部分、某汽车零部件企业杰出运营案例

- 一、案例背景
- 二、问题判定
- 三、原因分析
- 四、改善方案



课程对象：

制造型企业的总经理、副总经理、厂长、营运总监等决策层及核心经理班子。

课程时间：6小时

讲师背景

王飞鸣先生

理实国际咨询集团咨询总监、合伙人；

国际注册管理咨询师（CMC）、培训讲师、工学和经济学双学历、英国 Salford 大学 MBA；

有八年的管理咨询经验，三年的培训经验。

专业特长：

运营管理、人力资源管理、组织管控、企业诊断。

管理经验：

曾担任某咨询公司合伙人、高级咨询顾问及项目经理，负责过几十个管理咨询项目的运作、管理及与客户的沟通工作；

曾在某国家部委任职，负责下属国有企业的考核与管理。在此期间，作为国家外国专家局派出的访问学者，由瑞典政府资助，在斯德哥尔摩参加项目管理研究；

曾在香港某大型工程集团任项目经理；

曾在国家科委国有企业管理机构负责企业管理，并作为国家外国专家局派出的访问学者，由瑞典政府资助，在斯德哥尔摩参加项目管理研究。

培训咨询经验：

曾在英国伦敦的一家培训机构担任高级培训经理；

担任《管理咨询师全国统一考试系列教材》、《管理咨询案例》编委会的重要成员和技术顾问，写作的杰出运营咨询案例被收录其中；

被中国企业联合会评为具有影响力 中国管理咨询专家；

多次应邀在北大和清华大学的管理研修班和 MBA 班、中企联和北京生产力促进中心的公开课上做运营管理、人力资源管理、企业文化等方面的演讲；

作为 前言讲座 的特邀专家，在电视课堂上讲授《中国制造业的杰出运营之路》的培训课程。

培训特色：

拥有多年丰富的管理实战经验，深厚的理论基础，形成了对企业管理深刻独到的见解。培训课程多以大量的企业管理案例对所讲的内容做生动的诠释，采用理论指导实战的方法，并强调学员的互动，引导学员深度思考，课堂气氛轻松热烈，深受学员的欢迎。